

# RESULTS PRESENTATION

19<sup>th</sup> September 2022



The background of the slide is a dark blue, semi-transparent overlay of an ornate, classical ceiling. The ceiling features a large central circular medallion with intricate floral and scrollwork patterns. This medallion is surrounded by a series of smaller, rectangular panels, each containing a different decorative motif, possibly a sunburst or a floral design. The overall aesthetic is that of a grand, historical interior space.

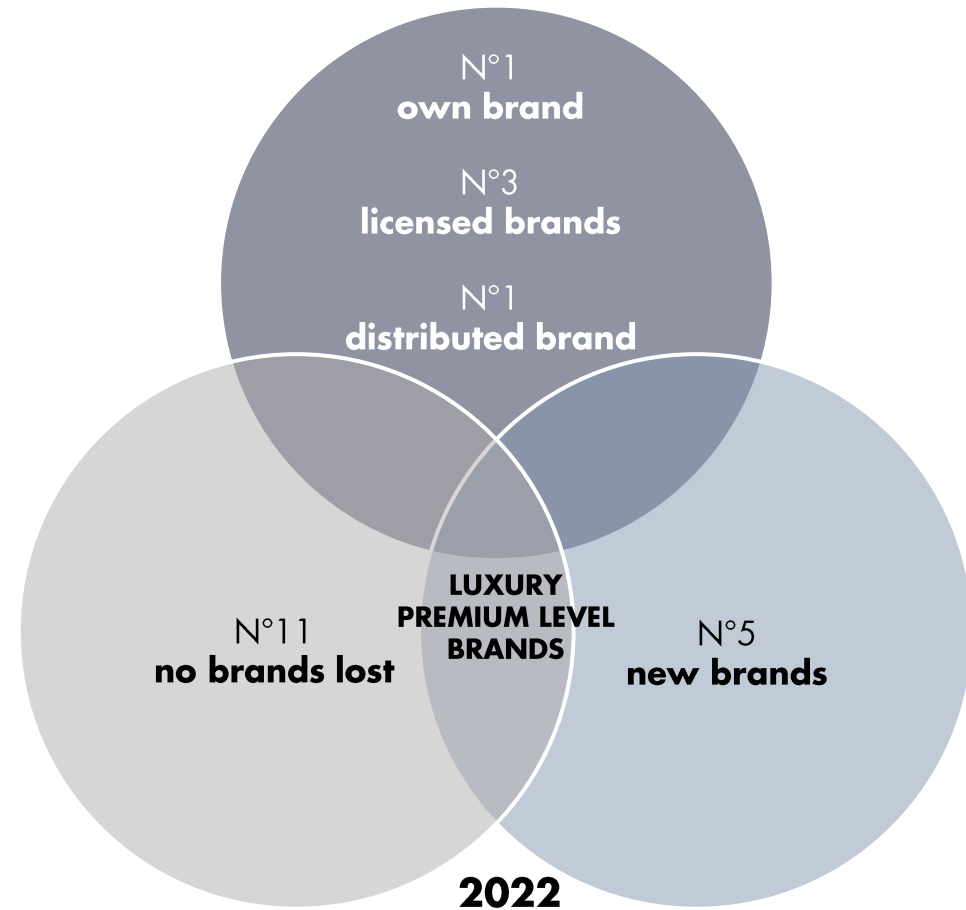
# I. **Company Highlights**

- We are partners that **study** and **investigate the market**.
- We interpret and **anticipate** it and design **new trends** that become fashion.
- Over the years we have expanded, obtained **new licences**, opened **new offices** beyond the borders of Europe and added **new product sectors** to transform the company into a real "collection of trades"
- We remain **creative partners** heading in a clear direction: **towards the future**.

**WE ARE  
WHAT  
WE BELIEVE IN.**

# PROVEN TRACK RECORD OF GROWTH AND PROFITABILITY

- Since the acquisition 2016, Nice Footwear's business model has been transformed, with **continued growth** in revenue and margins
- The business is also characterized by **low capital intensity, reduced credit risk** and **substantially no warehouse risk**
- Nice Group is a partner of several brands:





• **Shoe Trends Architecture Lab.**



• **Trend Books**, complete reports



• **3D software** and the use of virtual reality



• **Global connection**



• Asia – Certified Partner Network

• **New: Made in Italy** production with the acquisition of Favaro and Emmegi



• In over 30 countries with mass and micro retail **multi-channel strategy** offline and online



# SHOE TRENDS ARCHITECTS.



# INNOVATIVE AND DIGITAL APPROACH

**6%**  
R&D expenditure in  
relation to turnover  
(30/04/22)

**> 10,000 hours**  
dedicated to R&D  
activities

**€ 3m**  
value of investments  
in R&D in the last  
three years

**Development of  
innovative products  
and methods**



**Sustainable materials**

Choice of **sustainable, recyclable, organic and plant-based materials**



**Green logistics**

Solutions for the **transport**, delivery and **recycling** of goods and products in accordance **with respect for the environment**



**Sustainable innovation**

Approach to the development of **innovative** ideas and sustainable



**Sustainable Chain**

The selection and **evaluation of suppliers** is based on principles of transparency, fairness and sustainability



**Peoples's Value**

The importance of the **human, professional and creative contribution** of people in carrying out daily activities is recognized

CK MESH INSOLE  
(COMBAT RECYCLED 100% CK MESH POST CONSUMER X AGION – COSMO)



CK MESH LINING  
(COMBAT RECYCLED 100% CK MESH POST CONSUMER X AGION – COSMO)



ORGANIC COTTON LACE

LWG SUEDE  
(Leather Working Group)

**WE ARE NICE  
BECAUSE  
WE ACT  
RESPONSIBLY**

# GREEN AWARDS

Nice Footwear is the member of **LWG** - a non-profit organisation that identifies best practices and environmental standards in the leather manufacturing sector.



**August 2021**

From **2020** Nice Footwear joins the special fashion sports section of **PMI Innovative – Innovative SMEs**

**April 2022**

Nice Footwear gets one of the three highest scores for the category medium and small enterprises of the fashion sector in the first edition of the **"Sustainability Report Award of Sustainability"** by Corriere della Sera.

Nice Footwear is participating in the **Animal Free Fashion** initiative, promoted by **LAV**, for the Kronos brand: the brand has been awarded the highest rating, **VVV +**. This means that no material of animal origin is used for the production of the footwear of the Kronos brand.



**June 2022**

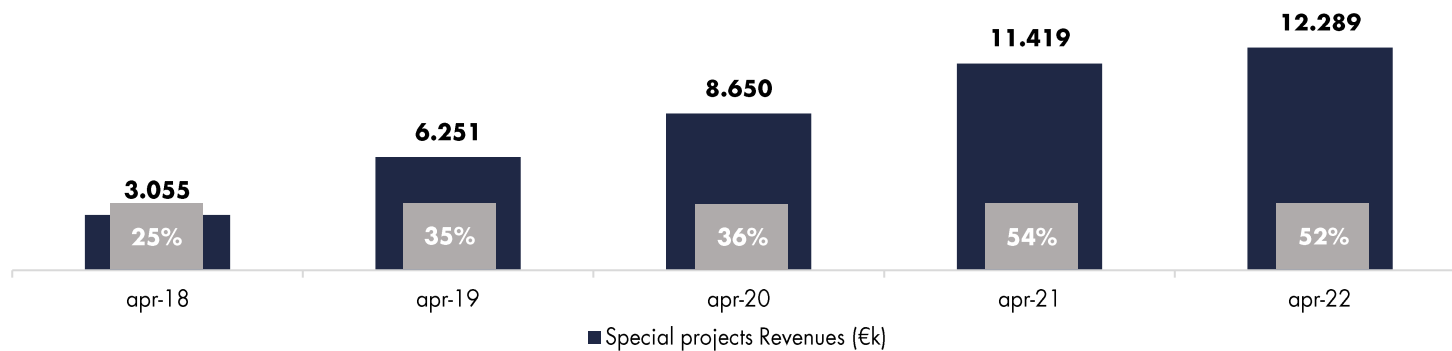
**Animal Free**  
a LAV label



The background of the slide is a dark blue, semi-transparent overlay of an ornate, classical ceiling. The ceiling features a central circular medallion with intricate floral and scrollwork designs. This medallion is surrounded by a series of rectangular panels, each containing a different decorative motif, including floral arrangements and geometric patterns. The overall aesthetic is that of a grand, historical interior space.

## **II. Business Overview & Products**

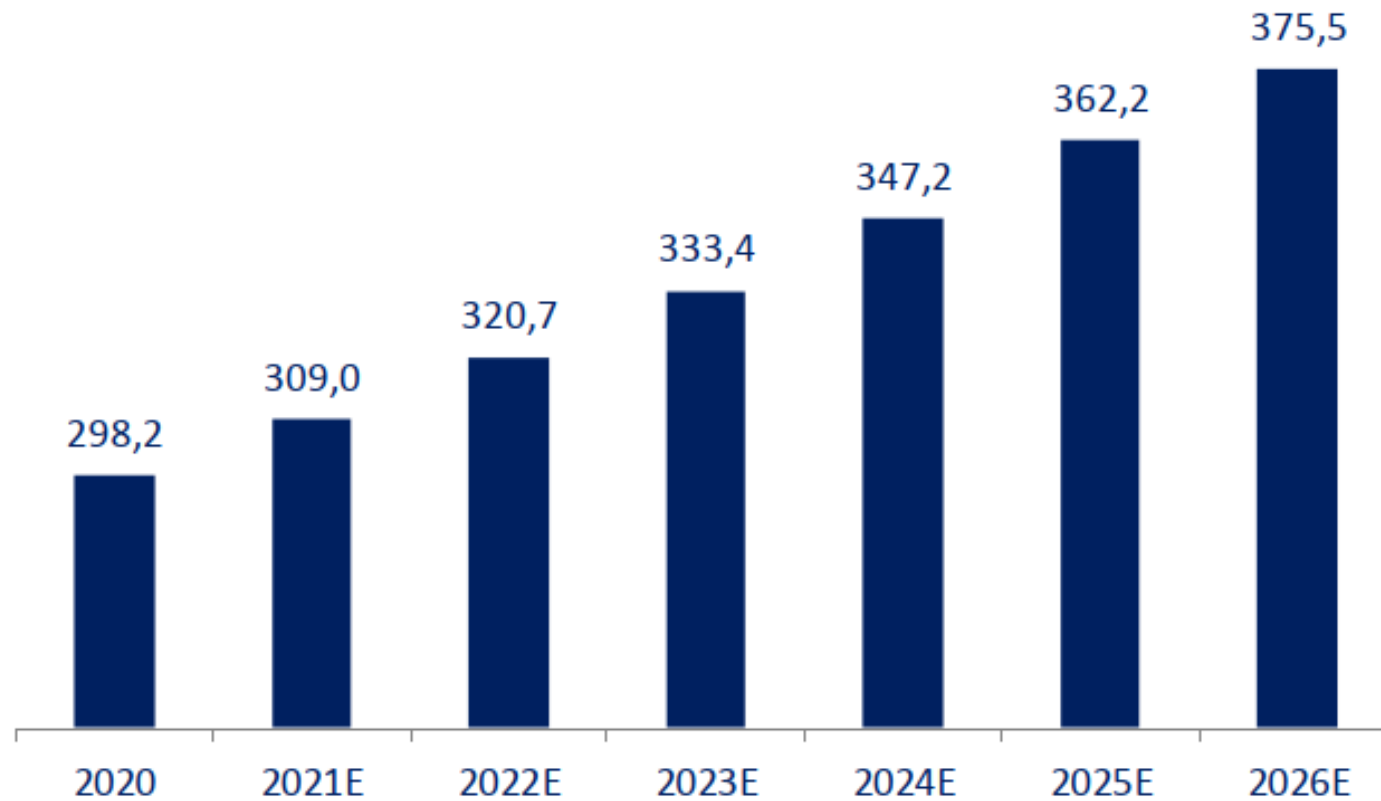
- Nice Footwear also manufactures **capsule collections** for **third parties**.
- We provide our creativity and **expertise to prestigious Italian and international brands**, working with **large companies** and fashion houses to create bespoke solutions covering the entire design and production cycle:
- from the study of trends to the development of prototypes and samples, from the production of collections to the distribution of the same.



**WE ARE NICE  
BECAUSE  
WE ACT  
RESPONSIBLY**

# FOCUS ON THE SNEAKERS MARKET

Evolution of the world footwear market (USD bn)



Source: Area Studi Mediobanca

**FAVARO**   
MANIFATTURA CALZATURIERA, DAL 1968.

**EMMEGi**   
L'ARTE DELLA PELLETERIA, DAL 1977.

**FOCUS ON  
LUXURY  
PRODUCTS**



Nice Footwear acquired 80% of the companies' shares with the aim of **integrating the supply chain** and promoting its inclusion in the **premium/luxury segment**.

**Favaro** is specialized since the 70s in the **production of high-end women's shoes** for prestigious fashion houses in the **Riviera del Brenta**



**Emmegi** is specialized since the 70s in the **production of high-end women's leather goods** for prestigious fashion houses in Maserà (Padova)

“ **Una nuova filiera per il nuovo lusso**

*A new production chain for a new luxury*

- PambiancoNews

”

“ **M&A, la moda in prima linea:  
aumenta l'appeal dei terzisti**

*M&A, fashion at the forefront:  
increasing appeal of subcontractors*

- Il Sole 24ORE

”

“ **Scatta il risiko sui terzisti made in Italy.  
A colpi di M&A, ecco i poli della manifattura**

*Risk game on Made in Italy subcontractors.*

*M&A waves, here are the poles of manufacturing*

- PambiancoNews

”

# M&A

**partnership  
with fashion brand**



**business acquisitions  
Riviera del Brenta**



**E-Commerce  
Platform**



**Metaverse  
Shop**





**New brands**  
became relevant

**Development our  
metaverse**

Strengthening  
abroad starting from  
our **showroom** in  
**Paris**

**Favaro  
Manifattura  
Calzaturiera** and  
**Emmegi**: Luxury  
hub for development  
of **Made in Italy**

**Accelerate the  
integration**  
between the different  
structures to achieve  
economies of scale

**NICE FOOTWEAR NEXT STEPS.**



The background of the slide is a dark blue, semi-transparent overlay of an ornate, classical ceiling. The ceiling features a large central medallion with intricate floral and scrollwork designs, surrounded by a series of smaller, repeating decorative panels. The overall aesthetic is that of a grand, historical interior space.

# **III. Financial Highlights 2021**

**Net sales**  
**+51%**

**EBITDA**  
**+46%**

**EBIT**  
**+26%**

**Net profit**  
**+45%**

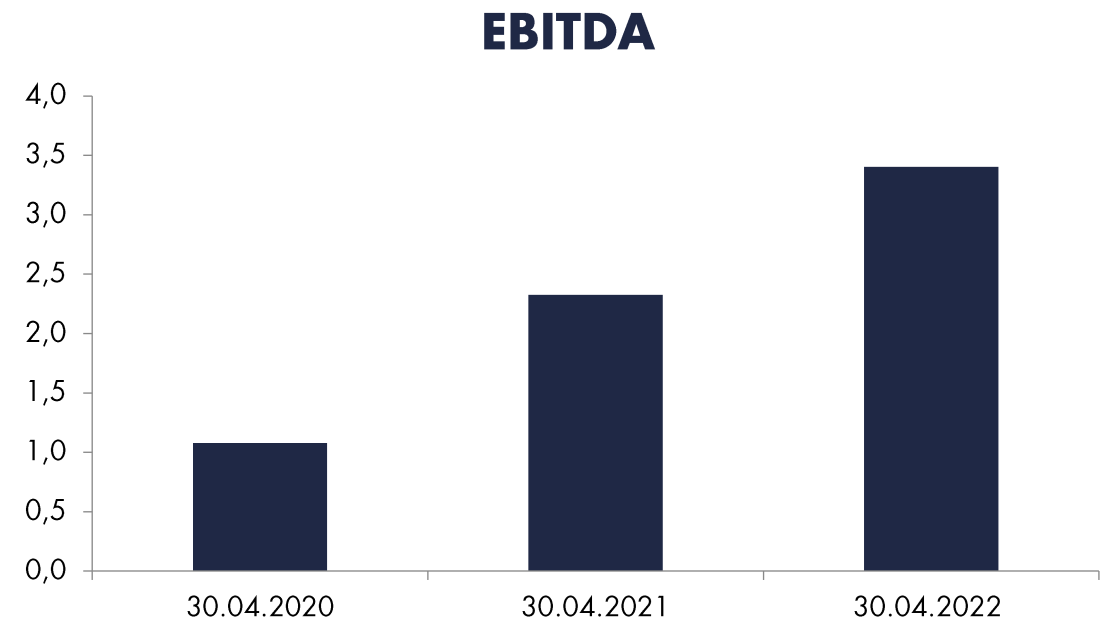
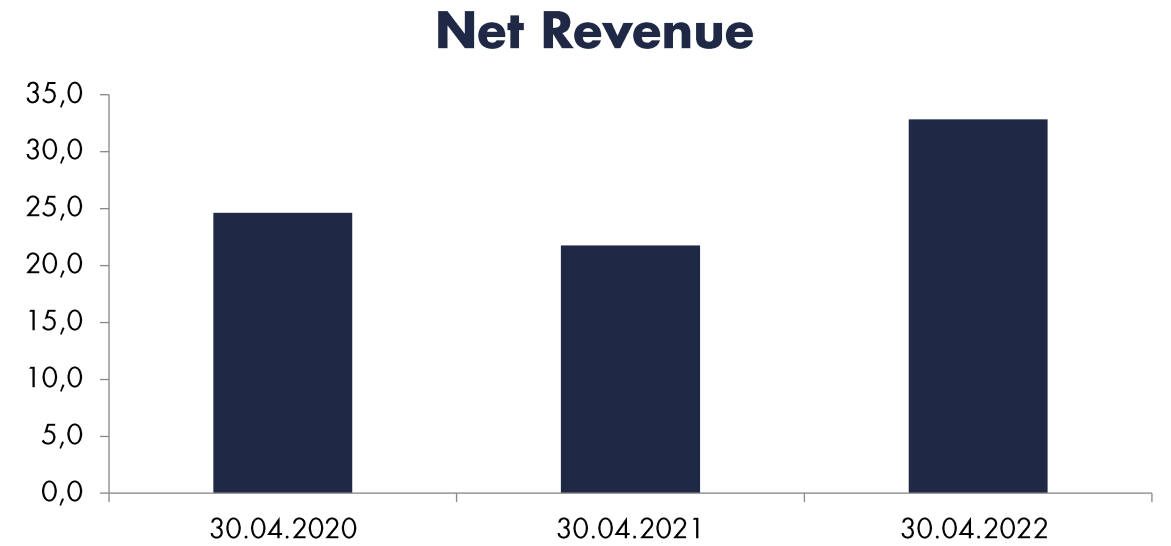
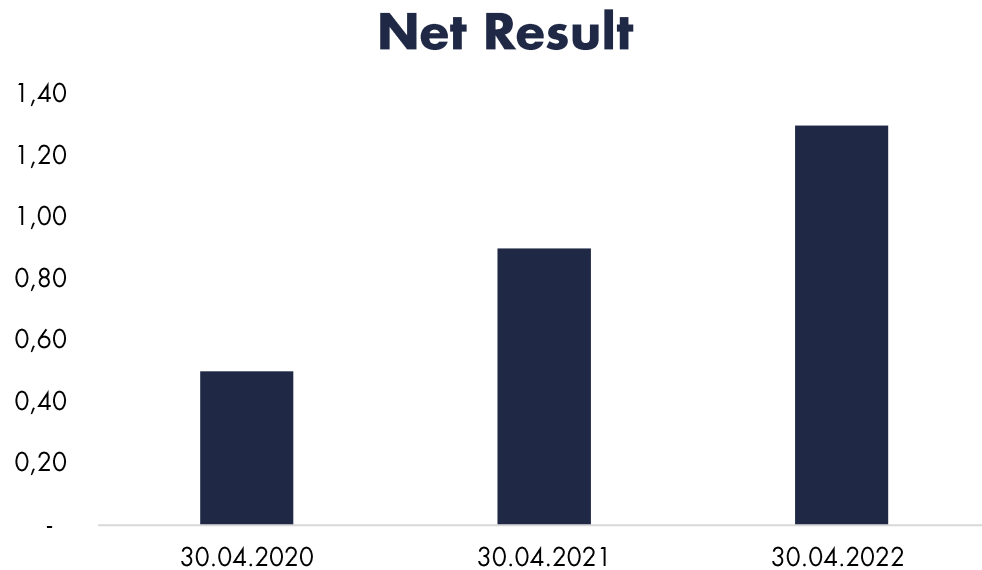
**Net financial  
position**  
**2,7m vs 4m**

**Equity**  
**10,8m vs 4m**

# **NICE GROUP NUMBERS 2020 VS 2021**



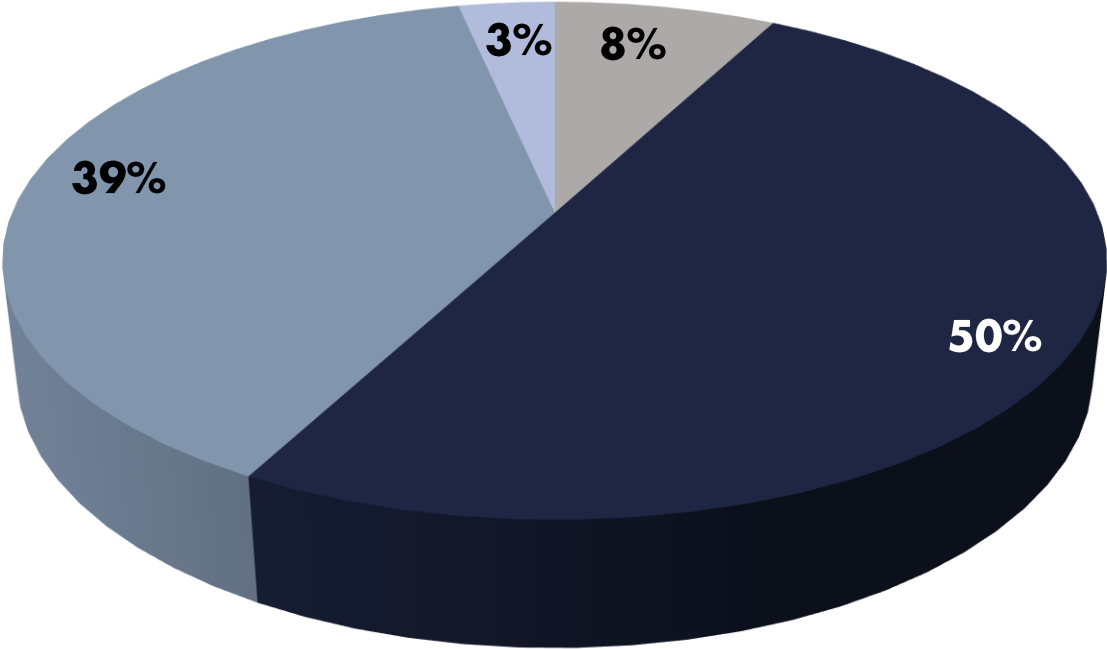
# Highlights NICE GROUP consolidated data 2019 – 2021 (€ m)



The background of the image is a monochromatic, blue-tinted photograph of an ornate ceiling. The ceiling features a large central circular medallion with intricate floral and arabesque designs. This medallion is surrounded by a series of smaller, rectangular panels, each containing a different decorative motif, possibly a floral or geometric pattern. The overall style is reminiscent of classical or Islamic architectural ornamentation. The text 'IV. Attachment' is overlaid on the left side of the image in a bold, white, sans-serif font.

# IV. Attachment

# NET SALES PERFORMANCE BY PRODUCT



- Luxury
- Special Projects
- Licences
- Own Brand

<b>Income Statement (ITA GAAP)</b>	<b>apr-21</b>	<b>apr-22</b>	<b>% on revenues</b>	
<i>data in €k</i>	<b>Act</b>	<b>Act</b>	<b>apr-21</b>	<b>apr-22</b>
<b>Net sales</b>	<b>21.755</b>	<b>32.841</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Raw materials consumption	(14.294)	(18.976)	-65,7%	-57,8%
Services costs	(2.816)	(5.926)	-12,9%	-18,0%
Costs for the entitlement of third-party property	(999)	(1.280)	-4,6%	-3,9%
Personnel costs	(1.265)	(2.734)	-5,8%	-8,3%
Miscellaneous operating charges	(56)	(520)	-0,3%	-1,6%
<b>EBITDA</b>	<b>2.325</b>	<b>3.405</b>	<b>10,7%</b>	<b>10,4%</b>
Depreciation of intangible assets	(451)	(719)	-2,1%	-2,2%
Depreciation of tangible fixed assets	(327)	(572)	-1,5%	-1,7%
Write-downs of receivables	(80)	(263)	-0,4%	-0,8%
<b>EBIT</b>	<b>1.467</b>	<b>1.851</b>	<b>6,7%</b>	<b>5,6%</b>
Financial income	1	0	0,0%	0,0%
Interest and other financial charges	(258)	(279)	-1,2%	-0,8%
Foreign exchange gains and losses	(273)	183	-1,3%	0,6%
Financial corrections	(1)	(1)	0,0%	0,0%
<b>EBT</b>	<b>936</b>	<b>1.754</b>	<b>4,3%</b>	<b>5,3%</b>
Taxes	(57)	(481)	-0,3%	-1,5%
<b>Net result</b>	<b>879</b>	<b>1.273</b>	<b>4,0%</b>	<b>3,9%</b>
Result attributable to third parties		9		

# Consolidated Income Statement - GROUP NICE FOOTWEAR

# Consolidated Balance sheet - GROUP NICE FOOTWEAR

<b>Balance Sheet(ITA GAAP)</b>	<b>apr-21</b>	<b>apr-22</b>
<i>data in €k</i>	<b>Act</b>	<b>Act</b>
Intangible assets	1.429	2.737
Tangible fixed assets	1.322	2.041
Financial fixed assets	118	8
<b>Total fixed assets</b>	<b>2.870</b>	<b>4.786</b>
<b>Deferred tax activities</b>	<b>116</b>	<b>137</b>
Inventories	1.001	3.037
Receivables from customers	6.537	9.415
Payables to suppliers	(2.986)	(4.141)
Advances	(108)	(113)
Other current assets	1.330	2.598
Other current liabilities	(397)	(1.470)
<b>Net Working Capital</b>	<b>5.377</b>	<b>9.326</b>
<b>Funds for risks and charges</b>	<b>(130)</b>	<b>(280)</b>
<b>Severance Pay</b>	<b>(145)</b>	<b>(442)</b>
<b>Net Invested Capital</b>	<b>8.088</b>	<b>13.526</b>
<b>Equity</b>	<b>4.059</b>	<b>10.708</b>
<b>Minorities</b>	<b>-</b>	<b>86</b>
Cash equivalents	(2.563)	(5.649)
Financial investments		(420)
Short-term banks	687	2.823
Banks and other lenders in MLT	5.905	5.978
<b>Net Financial Position</b>	<b>4.028</b>	<b>2.732</b>
<b>Funding sources</b>	<b>8.087</b>	<b>13.526</b>

# Statement of Cash Flows – GROUP NICE FOOTWEAR

Descrizione – metodo indiretto	esercizio 30/04/2022	esercizio 30/04/2021
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.273.488	879.397
Imposte sul reddito	480.823	56.585
Interessi passivi/(attivi)	278.652	257.375
(Dividendi)		(202)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		(1.068)
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	2.032.963	1.192.094
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	684.316	137.976
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.290.898	778.522
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	827	(99.157)
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		(300.000)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.976.041	517.341
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	4.009.004	1.709.435
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(2.036.250)	158.181
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(3.111.287)	(2.469.207)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.154.749	(22.793)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	81.837	(51.848)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	396.610	(1.363)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(845.226)	54.701
Totale variazioni del capitale circolante netto	(4.359.567)	(2.332.329)
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	(350.563)	(622.894)
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(278.652)	(257.378)
(Imposte sul reddito pagate)	(171.679)	(231.324)
Dividendi incassati		202
(Utilizzo dei fondi)	(194.278)	(22.261)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(644.609)	(510.761)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	(995.172)	(1.133.655)
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(1.291.818)	(809.158)
Disinvestimenti		12.131
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(2.024.988)	(19.518)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(323.236)	
Disinvestimenti	12.524	293.592
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	(3.627.518)	(522.953)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	1.178.422	(541.216)
Accensione finanziamenti	1.665.000	4.480.000
(Rimborso finanziamenti)	(633.856)	(793.710)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	5.499.000	
(Rimborso di capitale)		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	7.708.566	3.145.074
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.085.876	1.488.466
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	2.562.860	1.074.678
Assegni		
Danaro e valori in cassa	459	175
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.563.319	1.074.853
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	5.441.376	2.562.860
Assegni	202.205	
Danaro e valori in cassa	5.614	456
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>5.649.195</b>	<b>2.563.319</b>



<b>Income Statement (ITA GAAP)</b>	<b>apr-21</b>	<b>apr-22</b>	<b>% on revenues</b>	
<i>data in €k</i>	<b>Act</b>	<b>Act</b>	<b>apr-21</b>	<b>apr-22</b>
<b>Net sales</b>	<b>19.909</b>	<b>24.341</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Raw materials consumption	(13.053)	(13.649)	-65,6%	-56,1%
Services costs	(2.634)	(4.768)	-13,2%	-19,6%
Costs for the entitlement of third-party property	(940)	(1.153)	-4,7%	-4,7%
Personnel costs	(1.234)	(1.617)	-6,2%	-6,6%
Miscellaneous operating charges	(55)	(485)	-0,3%	-2,0%
<b>EBITDA</b>	<b>1.992</b>	<b>2.669</b>	<b>10,0%</b>	<b>11,0%</b>
Depreciation of intangible assets	(425)	(487)	-2,1%	-2,0%
Depreciation of tangible fixed assets	(312)	(868)	-1,6%	-3,6%
Write-downs of receivables	(80)	0	-0,4%	0,0%
<b>EBIT</b>	<b>1.175</b>	<b>1.314</b>	<b>5,9%</b>	<b>5,4%</b>
Financial income	8	7	0,0%	0,0%
Interest and other financial charges	(258)	(276)	-1,3%	-1,1%
Foreign exchange gains and losses	(213)	226	-1,1%	0,9%
Financial corrections	(1)	(1)	0,0%	0,0%
<b>EBT</b>	<b>712</b>	<b>1.270</b>	<b>3,6%</b>	<b>5,2%</b>
Taxes	(28)	(290)	-0,1%	-1,2%
<b>Net result</b>	<b>684</b>	<b>980</b>	<b>3,4%</b>	<b>4,0%</b>

# Income Statement - NICE FOOTWEAR SPA

# Balance sheet - NICE FOOTWEAR SPA

<b>Balance Sheet(ITA GAAP)</b>	<b>apr-21</b>	<b>apr-22</b>
<i>data in €k</i>	<b>Act</b>	<b>Act</b>
Intangible assets	1.389	1.780
Tangible fixed assets	1.295	1.936
Financial fixed assets	319	1.645
<b>Total fixed assets</b>	<b>3.003</b>	<b>5.361</b>
<b>Deferred tax activities</b>	<b>116</b>	<b>137</b>
Inventories	1.000	2.000
Receivables from customers	5.383	6.271
Payables to suppliers	(2.944)	(2.647)
Advances	(108)	(56)
Other current assets	1.442	3.296
Other current liabilities	(363)	(1.110)
<b>Net Working Capital</b>	<b>4.410</b>	<b>7.754</b>
<b>Funds for risks and charges</b>	<b>(130)</b>	<b>(278)</b>
<b>Severance Pay</b>	<b>(145)</b>	<b>(211)</b>
<b>Net Invested Capital</b>	<b>7.254</b>	<b>12.762</b>
<b>Equity</b>	<b>3.879</b>	<b>10.116</b>
Cash equivalents	(2.509)	(4.661)
Financial investments	(707)	(993)
Short-term banks	687	2.691
Banks and other lenders in MLT	5.904	5.610
<b>Net Financial Position</b>	<b>3.375</b>	<b>2.647</b>
<b>Funding sources</b>	<b>7.254</b>	<b>12.763</b>

# Statement of Cash Flows – NICE FOOTWEAR SPA

Metodo indiretto - descrizione	esercizio 30/04/2022	esercizio 30/04/2021
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	980.024	683.875
Imposte sul reddito	290.330	27.904
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	268.705	250.000 (202)
<b>(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività</b> di cui immobilizzazioni materiali di cui immobilizzazioni immateriali di cui immobilizzazioni finanziarie		(1.068) (1.068)
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	1.539.059	960.509
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	364.698	137.976
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.118.364	736.625
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	827	(99.157)
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(52.203)	(300.000)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.431.686	475.444
<b>2. Flusso finanziario prima variazioni capitale circol. netto</b>	2.970.745	1.435.953
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.000.205)	82.740
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(888.294)	(2.029.692)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(297.106)	(62.506)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	89.892	(51.848)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	378.245	5.933
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(1.939.769)	(43.257)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(3.657.237)	(2.098.630)
<b>3. Flusso finanziario dopo variazioni capitale circol. netto</b>	(686.492)	(662.677)
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(268.705)	(250.000)
(Imposte sul reddito pagate)	2.169	(231.324)
Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)		202
Altri incassi/(pagamenti)	(150.816)	(22.261)
Totale altre rettifiche	(417.352)	(503.383)
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	(1.103.844)	(1.166.060)
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali	(1.121.384)	(802.811)
(Investimenti)	(1.121.384)	(803.879)
Disinvestimenti		1.068
Immobilizzazioni immateriali	(976.001)	(24.780)
(Investimenti)	(976.001)	(24.780)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie	(1.613.153)	293.592
(Investimenti)	(1.625.677)	
Disinvestimenti	12.524	293.592
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)		
Disinvestimenti		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	(3.710.538)	(533.999)
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	936.342	(541.216)
Accensione finanziamenti	1.165.000	4.480.000
(Rimborso finanziamenti)	(633.856)	(793.710)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)	5.499.000	
Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO ( C )</b>	6.966.486	3.145.074
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)</b>	2.152.104	1.445.015
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.508.746	1.064.015
Assegni		
Danaro e valori in cassa	459	175
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.509.205	1.064.190
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	4.457.070	2.508.746
Assegni	202.205	
Danaro e valori in cassa	2.034	459
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>4.661.309</b>	<b>2.509.205</b>



**Investor Relations**

Bruno Conterno  
Tel. +39 0496750100  
[info@nicefootwear.it](mailto:info@nicefootwear.it)

**Investor Relations Advisor**

KT&Partners  
Chiara Cardelli  
Tel. +39 3387129015  
[ccardelli@ktepartners.com](mailto:ccardelli@ktepartners.com)