



# RELAZIONE ANNUALE

## NICE FOOTWEAR

RELAZIONE AL 30.04.2023  
SULL'ANDAMENTO DELLA SOCIETÀ

## **NICE FOOTWEAR S.P.A.**

Sede in via Monte Napoleone, 18 - 20121 Milano (Mi)  
Capitale sociale Euro 1.555.005,00 i.v

### RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO DELLA SOCIETA' SUL BILANCIO AL 30.04.2023

#### **INDICE**

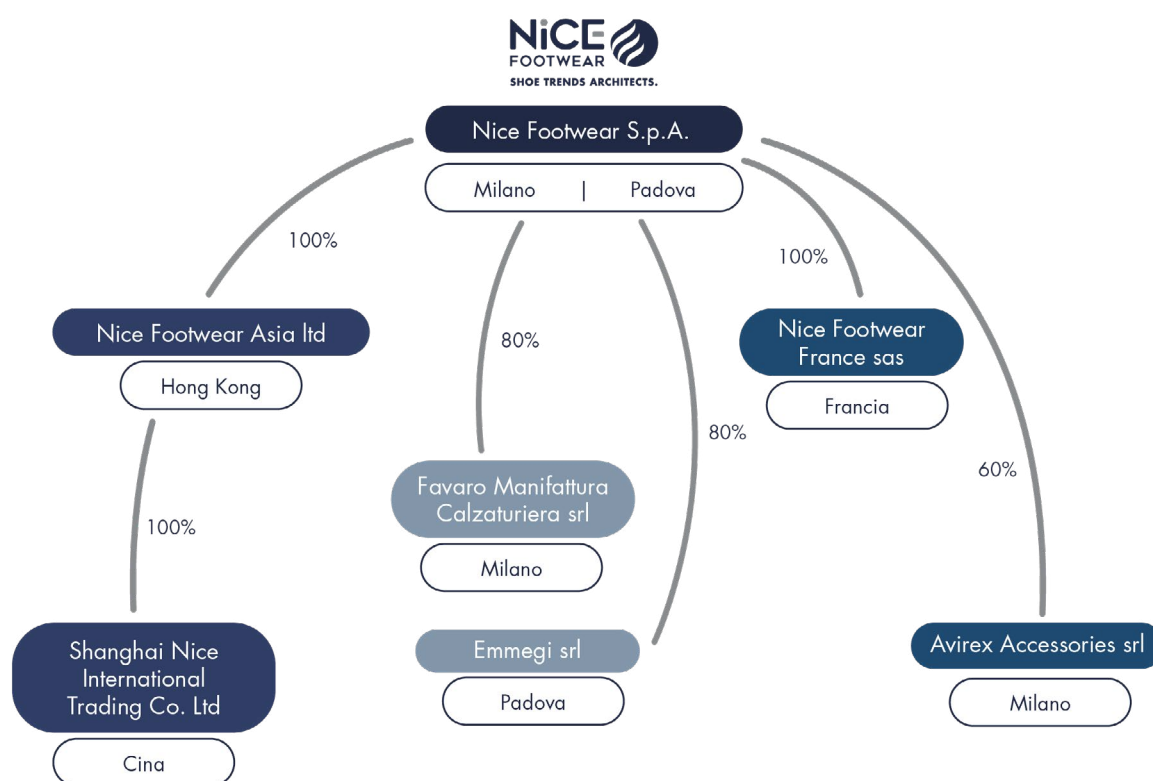
1. Struttura del gruppo	4
2. Controllo della Società	8
3. Organi sociali	9
4. Quadro economico	10
5. Il bilancio d'esercizio al 30.04.2023 di Nice Footwear S.p.A.	13
6. Andamento dei ricavi per area geografica	14
7. Andamento economico patrimoniale finanziario	16
8. Ricerca sviluppo ed innovazione di prodotto ed attività sulla sostenibilità	27
9. Attività di investimento e beni immateriali oggetto di rivalutazione	30
10. Risorse umane	31
11. Andamento delle Società controllate	32
12. Altre informazioni sui rischi ed incertezza ex 2428 c.c.	34
13. Fatti di rilievo avvenuti durante e dopo la chiusura del bilancio al 30.04.2023	36
14. Evoluzione prevedibile della gestione	38



## 1. Struttura del gruppo

Nice Footwear S.p.A. è la casa madre del Gruppo Nice Footwear.

Al 30 aprile 2023 la struttura del Gruppo Nice Footwear è la seguente:



**La struttura del Gruppo è composta da: sette Società.**

**La prima:**

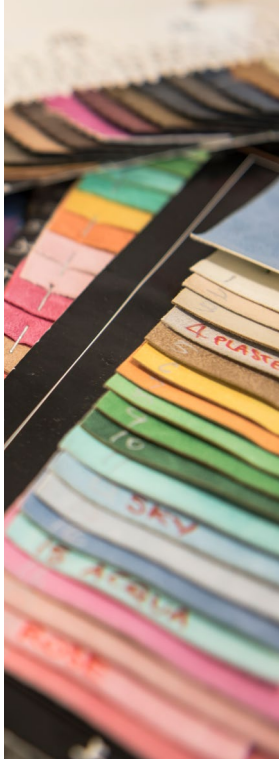
**NICE FOOTWEAR S.p.A.** ha la sede legale e uffici commerciali in Via Monte Napoleone, 18 - 20121 MILANO.

**NiCE**  
FOOTWEAR  **S.P.A.**



**e la sede operativa:** fino a fine giugno 2022 era in Via Zamenhoff, 200 - 36100 VICENZA (VI) e, dal mese di luglio 2022 si è trasferita in Via Prima Strada, 45 - 35129 PADOVA





## Punti di forza

Disponiamo di strumenti di controllo e coordinamento di filiera (rapporti cliente/fornitore/territorio) in grado di assicurare ai consumatori e alla autorità vigilanti, la necessaria "trasparenza" sull'origine delle materie prime e sui processi produttivi e di trasformazione, tuteliamo e valorizziamo le caratteristiche distintive delle nostre produzioni sia per brand internazionali che per realtà italiane. Controllo di qualità del prodotto finale: dall'origine della materia prima, alle fasi di valorizzazione intermedie, fino alle fasi di produzione del prodotto finito e al trasporto e alla vendita sui canali di distribuzione. Al fine di rendere trasparente il livello qualitativo dei prodotti, il primo aspetto che viene considerato è la peculiarità dei processi e dei metodi di lavorazione della singola impresa (tracciabilità interna), funzionale all'acquisizione delle informazioni chiave per presidiare i passaggi critici tra diversi attori della value chain. Il risultato è garantito dalla realizzazione di una piattaforma di tracciabilità.

### Affidabilità

Il rapporto con i clienti è finalizzato a costruire un vincolo significativo e duraturo, per creare nel tempo un network caratterizzato dall'alta professionalità tra imprese produttrici e distributrici.

### Creatività

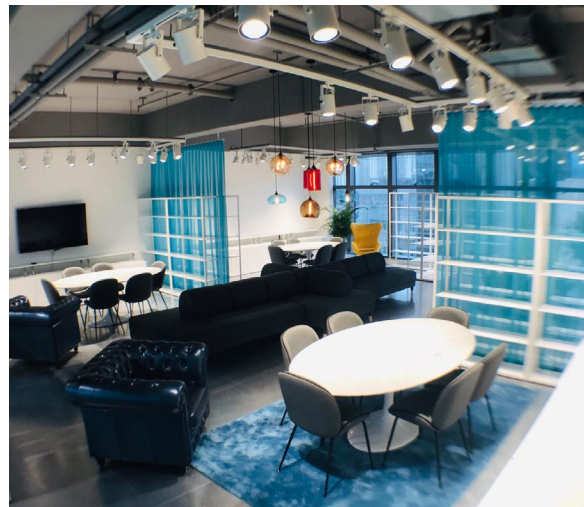
Proponiamo strategie mirate a medio/lungo periodo tailor made.

### Innovazione

Disegniamo, implementiamo e gestiamo i processi e le fasi produttive, finalizzate ad aumentare la capacità dei clienti di rimanere sul mercato.

## La seconda :

**Nice Footwear Asia Ltd** ha sede in Unit 305/7, 3/F., Laford Centre, 838 Lai Chi Kok Road, Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong.

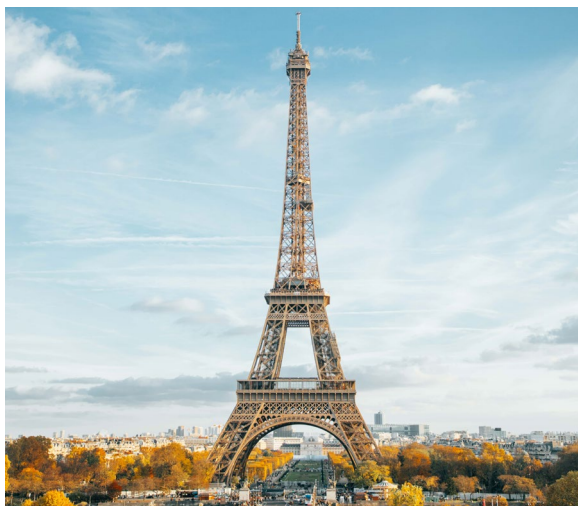


**La terza :**

**Shanghai Nice International Trading Co. Ltd** con sede legale in Floor 6 Building 7, Lane 48SS, Guangfilin Road, Songjiang district Shanghai (Cina). Costituita a settembre 2020.

**La quarta :**

**Nice Footwear France sas** con sede legale in in Park Tertiaire de Lacroix - Holdiparc 4 Rue Jean Monnet 60206 Compiègne Cedex n° di iscrizione 892 406 158 R.C.S. Compiègne.  
Costituita il 5 gennaio 2021 e non ancora operativa.



**La quinta:**

**Favaro Manifattura Calzaturiera s.r.l. (Italia)** con sede legale in Via Monte Napoleone, 18 - 20124 Milano (MI), ha uffici con show-room nel centro della moda di Milano e sede operativa fino al mese di gennaio 2023 in Fossò (VE) in Z.I. Via VIII Strada, 32 e dal mese di febbraio 2023 si è trasferita in Via Prima Strada, 45 - 35129 PADOVA ove svolge attività di produzione e vendita di calzature luxury.

**La sesta:**

**Emmegi s.r.l. (Italia)** con sede legale in Via Monte Napoleone, 18 - 20124 Milano (MI), ha uffici con show-room nel centro della moda di Milano e sede operativa in Maserà di Padova (PD) in Z.I. Via Mattei, 8 la società svolge attività di produzione e vendita di borse ed accessori luxury.

**La settima:**

**Avirex Accessories s.r.l. (Italia)** con sede legale in Via Monte Napoleone, 18 - 20124 Milano (MI), la società svolge attività di vendita di calzature sportive di marchi di terzi.

## 2. Controllo della Società

La società capogruppo è controllata dalla Holding Stilosa S.p.A. che detiene la maggioranza delle azioni per il 51% e Nice Company srl che detiene le restanti azioni per il 49%.





### 3. Organi sociali

#### Il Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione di Nice Footwear S.p.A. è composto da cinque membri e rimane in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 30/04/2025.

<b>Dott. Bruno Conterno</b>	Presidente ed Amministratore Delegato
<b>Sig. Francesco Torresan</b>	Amministratore Delegato
<b>Dott.ssa Nadia Buttignol</b>	Consigliere
<b>Dott. Nicola Iorio</b>	Consigliere
<b>Dott. Eugenio Bacile di Castiglione</b>	Consigliere

#### Il Collegio Sindacale

Il Collegio dei Sindaci è composto da 3 membri e rimane in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 30/04/2025.

<b>Dott. Yuri Zugolaro</b>	Presidente del Collegio Sindacale
<b>Dott.ssa Francesca Rainaldi</b>	Sindaco Effettivo
<b>Dott. Guido Piasentin</b>	Sindaco Effettivo

I sindaci supplenti sono i seguenti:

<b>Dott.ssa Alessandra Basso</b>	Sindaco Supplente
<b>Dott.ssa Daniela Gobbo</b>	Sindaco Supplente

#### La Società di revisione

Il controllo contabile è stato affidato alla Società di Revisione fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 30/04/2024.

<b>BDO Italia S.p.A.</b>	Società di Revisione.
--------------------------	-----------------------

## 4. Quadro economico

### Andamento economico generale, sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la Società Nice Footwear.

Nel **settore calzaturiero** italiano continua il percorso di recupero post pandemia registrando nel **2022**, rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, un **incremento a doppia cifra del fatturato** +14,1%. Il Centro Studi di Confindustria Moda per As-socalzaturifici evidenzia anche un **aumento dell'export** +23,7% in valore e +11,7% in volume, trainato dalle aziende del lusso. I migliori risultati nei mercati europei sono evidenziati con aumenti del +25% in valore in Francia e Germania, in Nord America +62% e in Medio Oriente +58,5%. Anche la Cina ha incrementato i volumi soprattutto per calzature di fascia alta con un risultato in valore di +43%.

Purtroppo le conseguenze della guerra in Russia e Ucraina hanno determinato un calo in questi mercati del -32% nel 2022.

Nonostante l'incremento a doppia cifra del fatturato settoriale 2022, con previsione di ritorno a consuntivo sui livelli pre-pandemia, e i segni positivi in gran parte delle variabili, **il forte aumento dei costi erode i margini delle imprese**, costrette ad affrontare, oltre ai rincari delle materie prime, la fiammata senza precedenti degli energetici e dei costi di trasporto.

Le aziende calzaturiere hanno tuttavia evidenziato la chiusura di 180 stabilimenti produttivi, mentre i livelli occupazionali hanno registrato un incremento del +2,3%. Dall'analisi di Confindustria Moda emerge che le ore di cassa integrazione guadagni autorizzate nell'area pelle si sono ridotte del -81,6% rispetto l'anno precedente.

Nelle aspettative a breve domina l'incertezza, in un panorama mondiale in cui – dopo il lungo periodo flagellato dalla pandemia – inflazione, caro bolletta e turbolenze geopolitiche minano il clima di fiducia, frenando la domanda di beni.

Anche gli studi di Mediobanca evidenziano che la crescita dei ricavi delle maggiori aziende di moda italiane è destinata a rallentare. Le stime dell'Area studi della banca d'investimento sono solo di un +8%.

Pertanto, nel 2023, l'industria della moda globale dovrà **resistere all'inflazione** e trovare al contempo opportunità nei cambiamenti dei modelli di consumo, nelle strategie di marketing digitale e nella ridefinizione di approcci produttivi alternativi.

Da un'analisi del Sole 24 ore, la pandemia che aveva limitato i flussi dei viaggiatori, che sono i pionieri del settore moda in ogni angolo del mondo, nel 2022 gli spostamenti di milioni di persone stanno ripristinando i canali centrali della moda. E infatti, nonostante l'inflazione e gli scontri geopolitici in atto, **si prevede comunque che il settore del lusso e della moda più in generale crescerà tra il 5 e il 10% nel 2023, in linea con quanto sopra evidenziato.**

Le calzature sneakers, casual e quelle sportive hanno evidenziato un trend di crescita maggiore ed i consumatori mostrano un crescente interesse su come i marchi comunicano la loro **"carta d'identità" sulla sostenibilità**: cosa fanno per l'ambiente.

Se si vuole evitare che i marchi rimangano incagliati nel “**greenwashing**” è necessario dimostrare che stanno facendo significativi passi avanti e cambiamenti credibili nel rispetto dell’ambiente e delle misure stringenti che oramai sono state adottate quasi ovunque.

**Nice Footwear** a seguito di lunghe esperienze nel mondo della calzatura leisure e sportiva, ha una visione precisa: quella di diventare un partner completo per sviluppo, produzione e distribuzione di scarpe per il tempo libero e lo sport. Esperti e creativi delle tendenze, veri e propri “**Shoe Trends Architects**” che studiano, interpretano e creano la moda.

Questo è possibile grazie ai **valori** su cui l’azienda si fonda.

Nice Footwear ha aggiornato la matrice di materialità volta a identificare le **tematiche ESG** (ambientali, sociali e di governance) considerate rilevanti e significative per il proprio business e per gli stakeholder della Società. Tale analisi ha permesso di identificare 5 diverse macro-aree:

**Governance, Responsabilità Sociale, Sostenibilità Economica e Fornitori, Responsabilità di Prodotto e Responsabilità Ambientale**, con lo scopo di individuare i temi ‘materiali’, ovvero quelle tematiche che sono in grado di riflettere gli impatti economici, sociali ed ambientali dell’azienda e che possono influenzare le decisioni dei principali interlocutori interni ed esterni.

Dall’analisi sono emerse le tematiche materiali, sono coerenti con l’approccio che l’azienda ha avviato e intende perseguire.

Il “**re-thinking**” che l’Azienda sta attuando coinvolge e impatta tutti gli aspetti del proprio business.

Il modello di business di Nice Footwear promuove l’integrazione della sostenibilità negli aspetti ambientali e sociali secondo le seguenti linee guida:

- l’applicazione di principi di **sostenibilità ed economia circolare**, la progettazione di prodotti interamente riciclabili, il riciclo di materiali e componenti derivanti da fonti certificate a basso impatto ambientale e rispettosi degli aspetti sociali ed etici;
- il consolidamento di un modello di business **responsabile e solidale**, in cui tutte le parti coinvolte nella supply chain offrano il loro contributo e accedano ai vantaggi dell’attività economica;
- la creazione di **prodotti animal-free** con un ciclo di vita virtuoso da un punto di vista ambientale e sociale, che soddisfino le esigenze dei clienti;
- la **riduzione delle emissioni** di gas ad effetto serra lungo tutto ciclo di vita dei prodotti, con l’obiettivo futuro di azzerarle;
- la **riduzione dell’uso di risorse naturali** grazie, ad esempio, all’utilizzo di energia da fonti rinnovabili e alla riduzione del consumo energetico e dell’impatto ambientale delle acque di scarico derivanti dal ciclo produttivo;



- la promozione e il rafforzamento di catene produttive che rispettano i diritti e il benessere dei lavoratori, garantendo **ambienti di produzione virtuosi**, in cui ciascun essere umano possa trovare realizzazione professionale nell'esercizio della propria attività.
- l'aiuto nella **creazione di posti di lavoro** e di una conseguente indipendenza dei lavoratori, contribuendo alla crescita economica e ad una minore disparità sociale.
- l'utilizzo di **tecnologie che riducono il consumo di acqua** nei processi produttivi, ad esempio garanzie all'impiego di cicli chiusi che consentono di riutilizzare l'acqua o di tecnologie come la tintura di massa che riducono il consumo di acqua, aiutando a preservare le risorse d'acqua dolce.

Il continuo e costante aggiornamento permette alla società di intercettare la richiesta di consumatori consapevoli e responsabili al fine di creare collezioni e prodotti sostenibili capaci di rispondere alla domanda del mercato nel pieno rispetto dei valori green dell'azienda.

Obiettivo di Nice Footwear è sviluppare e mantenere dei protocolli che valutino le conformità ambientali e le capacità prestazionali dei prodotti, prediligendo **pratiche ambientali sostenibili**, ad esempio evitando il ricorso a materiali di origine animale rimpiazzati da tessuti sintetici costituiti da fibre di poliestere e/o naturali.

## 5. Il bilancio d'esercizio al 30.04.2023 di Nice Footwear S.p.A.

### Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	30/04/2023	30/04/2022	30/04/2021
Ricavi	27.926.382	23.691.260	19.303.610
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	2.987.800	2.668.691	1.991.919
Margine operativo netto (MON o Ebit)	1.515.740	1.313.514	1.175.294
Utile (perdita) d'esercizio	828.943	980.024	683.875
Attività fisse	7.514.331	6.570.416	3.825.772
Patrimonio netto complessivo	10.961.155	10.115.882	3.879.196
Posizione finanziaria netta	(7.717.135)	(3.776.563)	(3.481.880)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	30/04/2023	30/04/2022	30/04/2021
valore della produzione	28.479.957	24.340.610	19.908.655
margine operativo lordo	2.987.800	2.668.691	1.991.919
Risultato prima delle imposte	1.105.632	1.270.354	711.779

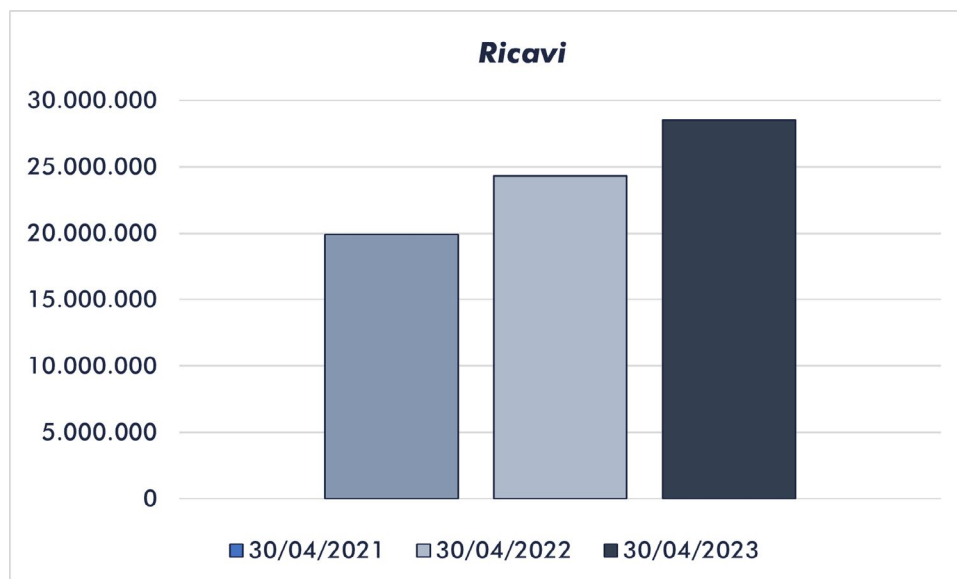


## 6. Andamento dei ricavi per area geografica

Per quanto riguarda i dati economici e patrimoniali del bilancio chiuso al 30.04.2023, tenuto conto della parte introduttiva sulla situazione del mercato della calzatura, deve intendersi sostanzialmente positivo tenuto conto dell'impatto dell'incremento del costo della vita, dei consumi e del rallentamento economico del settore.

La Società nel corso dell'esercizio ha incrementato i ricavi di vendita del 18%; ha raggiunto ricavi di vendita di 27,9 milioni di Euro rispetto i 23,6 milioni di Euro dell'anno precedente con un incremento di Euro 4,2 milioni di Euro.

**Grafico n. 1**



La ripartizione delle vendite per segmento di mercato nel bilancio al 30.04.2023 raffrontata con i medesimi periodi compresi al 30.04.2022 è la seguente:

**Tabella n. 2**

Ricavi per area geografica (EURO)	30/04/2023	30/04/2022
ITALIA	19.517.480	14.719.333
SVIZZERA	7.671.543	5.218.603
FRANCIA	588.422	2.972.554
CINA/HONG KONG	-	546.546
ALTRI	148.937	234.224
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>27.926.382</b>	<b>23.691.260</b>

Le variazioni dei ricavi di vendita per area geografica in termini percentuali e valore assoluto intervenute nel bilancio chiuso al 30.04.2023 rispetto all'anno precedente del 30.04.2022 sono le seguenti:

**Tabella n. 3**

Nice Footwear S.p.A. Ricavi per area	Percentuale sul totale ricavi	Variaz. + o - val. assoluto euro 30.04.2023	Var% 30.04.22 / 30.04.23
ITALIA	69,89%	4.798.147	20,30%
SVIZZERA	27,47%	2.452.940	10,40%
FRANCIA	2,11%	-2.384.131	-10,10%
CINA/HONG KONG	0,00%	-546.546	-2,30%
ALTRI	0,53%	-85.287	-0,40%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.235.121</b>	<b>17,90%</b>

L'aumento dei ricavi di vendita è del 17,9% rispetto l'esercizio precedente.

Il mercato principale di Nice Footwear S.p.A è quello italiano che rappresenta circa il 69,89% del totale del fatturato. La variazione si è attestata al +20,3% rispetto all'anno precedente.

Il secondo mercato è rappresentato dalla Svizzera pari al 27,47% ed è cresciuto del 10,4% rispetto l'anno precedente.

Il terzo mercato è la Francia che rappresenta il 2,11% ed è diminuito del 10,1% sul totale del fatturato dell'anno precedente.

## 7. Andamento economico patrimoniale finanziario

### Principali dati economici

Il confronto dei principali indici economici è illustrato nella tabella seguente:

**Tabella n. 1**

Confronto Indici economici	30.04.2023		30.04.2022		30.04.2021	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Ricavi Netti	28.479.957	100,00%	24.340.610	100,00%	19.908.655	100,00%
EBITDA	2.987.800	10,49%	2.668.691	10,96%	1.991.919	10,01%
EBIT	1.515.740	5,32%	1.313.514	5,40%	1.175.294	5,90%
Utile (perdita) d'esercizio	828.943	2,91%	980.024	4,03%	683.875	3,44%

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello degli esercizi precedenti, è evidenziato nella:

**Tabella n. 2**

Conto Economico riclassificato	30.04.2023		30.04.2022		30.04.2021	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>28.479.957</b>	<b>100,00%</b>	<b>24.340.610</b>	<b>100,00%</b>	<b>19.908.655</b>	<b>100,00%</b>
- Costo Acquisto Materie Prime (incl. var.rimanenze) (B.6+B.11)	-16.606.031	-58,31%	-13.648.835	-56,07%	-13.053.484	-65,57%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>11.873.926</b>	<b>41,69%</b>	<b>10.691.775</b>	<b>43,93%</b>	<b>6.855.171</b>	<b>34,43%</b>
- Costi esterni operativi (B.7+B.8+B.14)	-7.029.346	-24,68%	-6.406.396	-26,32%	-3.629.585	-18,23%
- Spese per lavoro dipendente (B.9)	-1.856.780	-6,52%	-1.616.688	-6,64%	-1.233.667	-6,20%
<b>EBITDA</b>	<b>2.987.800</b>	<b>10,49%</b>	<b>2.668.691</b>	<b>10,96%</b>	<b>1.991.919</b>	<b>10,01%</b>
- Ammortamenti e accantonamenti (B.10+B.12+B.13)	-1.472.060	-5,17%	-1.355.177	-5,57%	-816.625	-4,10%
<b>EBIT</b>	<b>1.515.740</b>	<b>5,32%</b>	<b>1.313.514</b>	<b>5,40%</b>	<b>1.175.294</b>	<b>5,90%</b>
+/- Proventi e oneri finanziari (+C15+C16-C.17)	-282.918	-0,99%	-268.705	-1,10%	-249.798	-1,25%
+/- Utili perdite su cambi (C.17 bis)	-127.190	-0,45%	226.372	0,93%	-212.874	-1,07%
+/- Rettifiche di attività finanziarie (D18-19)	0	0,00%	-827	0,00%	-843	0,00%
<b>Reddito lordo di competenza anti imposte</b>	<b>1.105.632</b>	<b>3,88%</b>	<b>1.270.354</b>	<b>5,22%</b>	<b>711.779</b>	<b>3,58%</b>
Imposte dell'esercizio	-276.689	-0,97%	-290.330	-1,19%	-27.904	-0,14%
<b>Utile netto d'esercizio</b>	<b>828.943</b>	<b>2,91%</b>	<b>980.024</b>	<b>4,03%</b>	<b>683.875</b>	<b>3,44%</b>





Le variazioni in valore assoluto e percentuale intercorse nel bilancio chiuso al 30.04.2023 rispetto a quello chiuso il 30.04.2022 sono evidenziate nella seguente tabella:

**Tabella n. 3**

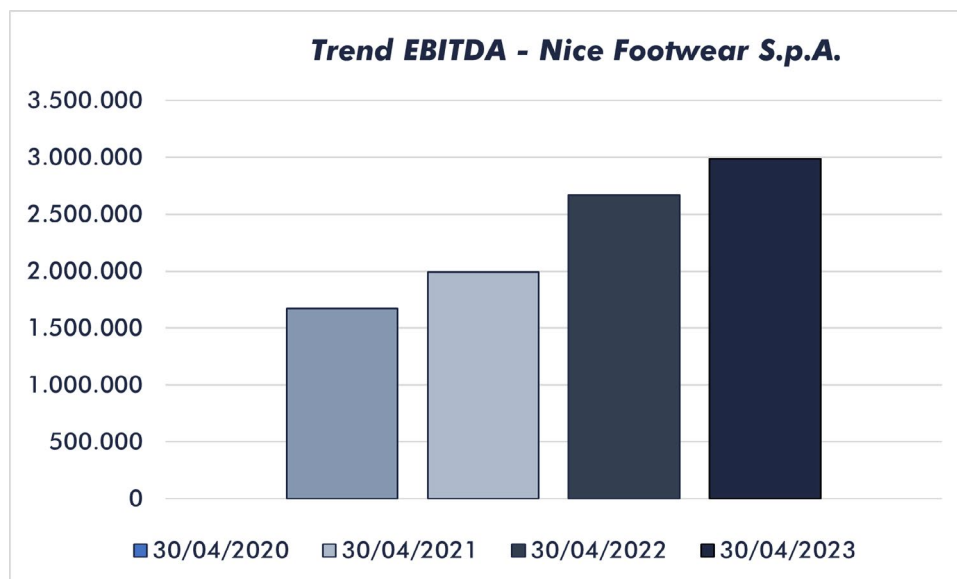
Conto Economico riclassificato	30.04.2023		30.04.2022		variazione	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>28.479.957</b>	<b>100,00%</b>	<b>24.340.610</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.139.347</b>	<b>17,01%</b>
- Costo Acquisto Materie Prime (incl. var.rimanenze) (B.6+B.11)	-16.606.031	-58,31%	-13.648.835	-56,07%	-2.957.196	21,67%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>11.873.926</b>	<b>41,69%</b>	<b>10.691.775</b>	<b>43,93%</b>	<b>1.182.151</b>	<b>11,06%</b>
- Costi esterni operativi (B.7+B.8+B.14)	-7.029.346	-24,68%	-6.406.396	-26,32%	-622.950	9,72%
- Spese per lavoro dipendente (B.9)	-1.856.780	-6,52%	-1.616.688	-6,64%	-240.092	14,85%
<b>EBITDA</b>	<b>2.987.800</b>	<b>10,49%</b>	<b>2.668.691</b>	<b>10,96%</b>	<b>319.109</b>	<b>11,96%</b>
- Amm.ti e accantonamenti (B.10+B.12+B.13)	-1.472.060	-5,17%	-1.355.177	-5,57%	-116.883	8,62%
<b>EBIT</b>	<b>1.515.740</b>	<b>5,32%</b>	<b>1.313.514</b>	<b>5,40%</b>	<b>202.226</b>	<b>15,40%</b>
+/- Proventi e oneri finanziari (C.17)	-282.918	-0,99%	-268.705	-1,10%	-14.213	5,29%
+/- Utili perdite su cambi (C.17 bis)	-127.190	-0,45%	226.372	0,93%	-353.562	-156,19%
+/- Rettifiche di attività finanziarie (D18-19)	0	0,00%	-827	0,00%	827	-100%
<b>Reddito lordo di competenza anti imposte</b>	<b>1.105.632</b>	<b>3,88%</b>	<b>1.270.354</b>	<b>5,22%</b>	<b>-164.722</b>	<b>-12,97%</b>
Imposte dell'esercizio	-276.689	-0,97%	-290.330	-1,19%	13.641	-4,70%
<b>Utile netto d'esercizio</b>	<b>828.943</b>	<b>2,91%</b>	<b>980.024</b>	<b>4,03%</b>	<b>-151.081</b>	<b>-15,42%</b>

Dalle tabelle sopra evidenziate si possono evincere le seguenti considerazioni.

1. Il valore della produzione al 30.04.2023, pari a euro 28.479.957, è in aumento del 17,01% rispetto all'anno precedente. L'incremento in valore assoluto è pari a euro 4.139.347.
2. L'Ebitda del bilancio chiuso al 30.04.2023 si attesta al 10,49% sul fatturato rispetto al 10,96% del 30.04.2022. L'Ebitda al 30.04.2023 in valore assoluto è pari a euro 2.987.800 in aumento di Euro 319.109 rispetto all'Ebitda del bilancio chiuso al 30.04.2022.



La tabella seguente evidenzia l'andamento dell'ebitda negli ultimi quattro anni del periodo 30.04.2020, 30.04.2021, 30.04.2022 e 30.04.2023.



### Indici reddituali

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	30/04/2023	30/04/2022	30/04/2021
ROE	7,56	9,69	17,63
ROI	9,55	11,81	16,95
ROS	5,43	5,54	6,09

L'esercizio chiuso al 30/04/2023 riporta un risultato positivo pari a Euro 828.943.

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello degli esercizi precedente è il seguente (in Euro):

### Bilancio al 30.04.2023

#### Stato patrimoniale riclassificato - criterio finanziario

<b>Attivo</b>	<b>30/04/2023</b>	<b>30/04/2022</b>	<b>30/04/2021</b>
<i>Attività disponibili</i>	18.083.325	16.148.793	10.334.401
- Liquidità immediate	3.231.410	4.661.309	2.509.205
- Liquidità differite	11.548.317	9.487.138	6.825.055
- Rimanenze finali	3.303.598	2.000.346	1.000.141
<i>Attività fisse</i>	7.514.331	6.570.416	3.825.772
- Immobilizzazioni immateriali	2.605.310	1.779.801	1.388.839
- Immobilizzazioni materiali	1.999.729	1.935.602	1.295.340
- Immobilizzazioni finanziarie	2.909.292	2.855.013	1.141.593
<b>Capitale investito</b>	<b>25.597.656</b>	<b>22.719.209</b>	<b>14.160.173</b>
<b>Passivo</b>			
<i>Debiti a breve</i>	8.617.961	6.211.192	4.101.155
<i>Debiti a medio/ lungo</i>	6.018.540	6.392.135	6.179.822
<i>Mezzi propri</i>	10.961.155	10.115.882	3.879.196
<b>Fonti del capitale investito</b>	<b>25.597.656</b>	<b>22.719.209</b>	<b>14.160.173</b>

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

### Stato patrimoniale riclassificato - mezzi propri e indebitamento finanziario

	30/04/2023	30/04/2022	30/04/2021
Immobilizzazioni immateriali nette	2.605.310	1.779.801	1.388.839
Immobilizzazioni materiali nette	1.999.729	1.935.602	1.295.340
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	2.909.292	1.861.613	434.393
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>7.514.331</b>	<b>5.577.016</b>	<b>3.118.572</b>
Rimanenze di magazzino	3.303.598	2.000.346	1.000.141
Crediti verso Clienti	7.657.559	6.270.973	5.382.679
Altri crediti	3.787.619	3.020.529	1.156.848
Ratei e risconti attivi	103.139	195.636	285.528
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>14.851.915</b>	<b>11.487.484</b>	<b>7.825.196</b>
Debiti verso fornitori	1.640.500	2.647.197	2.944.303
Acconti	161.156	56.089	107.515
Debiti tributari e previdenziali	196.069	357.970	153.212
Altri debiti	977.435	361.910	197.721
Ratei e risconti passivi	312.662	390.400	12.155
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>3.287.822</b>	<b>3.813.566</b>	<b>3.414.906</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>11.564.093</b>	<b>7.673.918</b>	<b>4.410.290</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	243.200	210.601	144.986
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	263.884	278.267	130.000
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>507.084</b>	<b>488.868</b>	<b>274.986</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>18.571.340</b>	<b>12.762.066</b>	<b>7.253.876</b>
Patrimonio netto	(10.961.155)	(10.115.882)	(3.879.196)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(4.274.856)	(4.624.067)	(5.304.836)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.294.129)	1.977.883	1.930.156
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(17.530.140)</b>	<b>(12.762.066)</b>	<b>(7.253.876)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società: ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Il capitale immobilizzato al 30.04.2023 ammonta ad euro 7.514.331.

Il capitale circolante netto al 30.04.2023 ammonta ad euro 14.851.915.

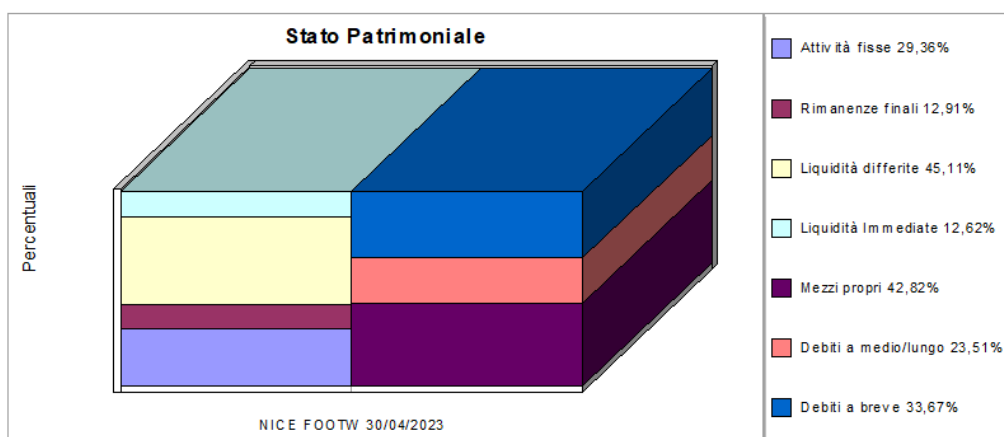
Indici di solidità	30/04/2023	30/04/2022	30/04/2021
Indice di indebitamento	1,28	1,18	2,61
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,20	2,43	2,60
Margine di tesoreria (liquidità differite-debiti a breve+liquidità immediate)	6.161.766	7.937.255	5.233.105
Margine di struttura (CN-AF-Risconti oltre 12 mesi)	3.642.224	3.838.466	53.424
Capitale circolare (Debiti a medio+Mezzi propri-Attività fisse)	9.465.364	9.937.601	6.233.246

## Commenti strutturali alla situazione patrimoniale

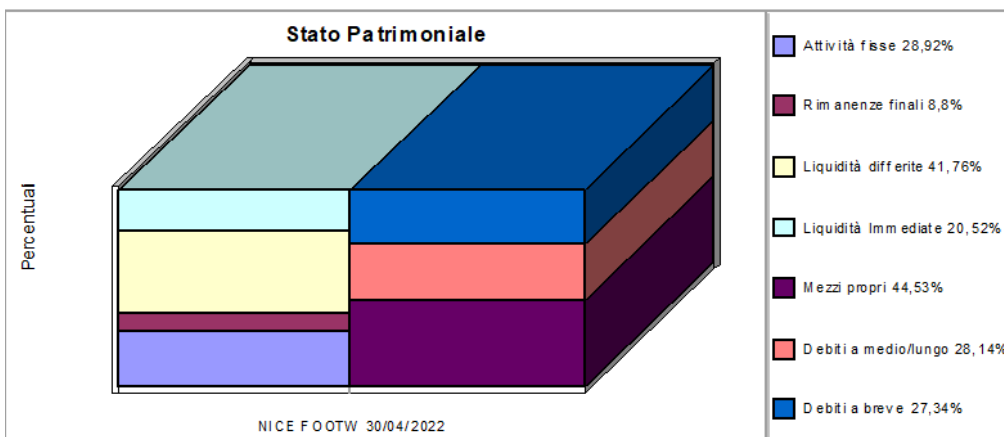
La struttura patrimoniale ha subito una variazione del 12,67 % pari a Euro 2.878.447 mentre le immobilizzazioni nette subiscono una variazione del 14,37 % pari a Euro 943.915.

Il patrimonio netto ha subito una variazione del 8,36 % pari a Euro 845.273. La situazione attuale viene espressa nel seguente grafico.

### Bilancio al 30.04.2023



### Bilancio al 30.04.2022



Dal confronto dei grafici degli ultimi due periodi (sopra 30.04.2023 sotto 30.04.2022) si evidenzia che i mezzi propri sommati ai debiti a medio-lungo termine ammontano al 66,33 % al 30.04.2023 rispetto il 72,67 % del 30.04.2022.

Pertanto il PN ed i debiti a medio-lungo termine coprono le attività fisse 29,36% e le rimanenze finali 12,91% che ammontano complessivamente al 42,27% con un rapporto di 1,57.

Le liquidità differite del 45,11% e le liquidità immediate del 12,62% raggiungono complessivamente la percentuale del 57,73%; tali poste coprono i debiti a breve del 33,67% pari ad un indice di disponibilità del 1,71.

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 30/04/2023, era la seguente (in Euro):

	30/04/2023	30/04/2022	Variazione
Depositi bancari	3.205.549	4.457.070	(1.251.521)
Denaro e altri valori in cassa	25.861	204.239	(178.378)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>3.231.410</b>	<b>4.661.309</b>	<b>(1.429.899)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	782.813	418.750	364.063
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	4.555.039	2.084.189	2.470.850
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	187.687	187.687	
Crediti finanziari		(7.200)	7.200
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>5.525.539</b>	<b>2.683.426</b>	<b>2.842.113</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(2.294.129)</b>	<b>1.977.883</b>	<b>(4.272.012)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	1.875.000	2.625.000	(750.000)
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	2.637.730	1.964.891	672.839
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	803.326	1.020.376	(217.050)
Crediti finanziari	(1.041.200)	(986.200)	(55.000)
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(4.274.856)</b>	<b>(4.624.067)</b>	<b>349.211</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(6.568.985)</b>	<b>(2.646.184)</b>	<b>(3.922.801)</b>

La posizione finanziaria netta ammonta ad Euro 6.568.985.

## Covenant finanziari su obbligazioni

Si informa che le obbligazioni sono soggette al rispetto di Covenant Finanziari alla chiusura dell'esercizio al 30 aprile 2023 come dalla seguente definizione:

**"Posizione Finanziaria Netta"** indica la somma algebrica delle seguenti voci (le lettere fanno riferimento alle corrispondenti voci dell'articolo 2424 del codice civile) desunte dal Bilancio:

- (+) D.1) obbligazioni ordinarie;
- (+) D 2) obbligazioni convertibili;
- (+) D 3) debiti verso soci per finanziamenti, esclusi quelli interamente subordinati per capitale e interessi;
- (+) D 4) debiti verso banche;
- (+) D 5) debiti verso altri finanziatori;
- (+) D 9) debiti verso imprese controllate limitatamente alla componente finanziaria;
- (+) D 10) debiti verso imprese collegate limitatamente alla componente finanziaria;
- (+) impegni per canoni residui leasing (se non compresi nella voce D5 del passivo);
- (+) effetti in scadenza;
- (-) C IV) disponibilità liquide;

e con i seguenti parametri:

Rapporto	apr-23	apr-24	apr-25
PFN/EBITDA	3,8x	3,7x	3,6x
PFN/PN	2,3x	2,2x	2,1x

Prospetto calcolo PFN - prestito obbligazionario - covenant	Valore
- (+) D.1) obbligazioni ordinarie;	2.657.813
- (+) D 2) obbligazioni convertibili;	-
- (+) D 3) debiti verso soci per finanziamenti;	-
- (+) D 4) debiti verso banche;	7.192.769
- (+) D 5) debiti verso altri finanziatori;	991.013
- (+) D 9) debiti verso imprese controllate - limitatamente componente finanziaria;	-
- (+) D 10) debiti verso imprese collegate limitatamente alla componente finanziaria;	-
- (+) impegni per canoni residui leasing (se non compresi nella voce D5 del passivo);	106.950
- (+) effetti in scadenza;	
- (-) C IV) disponibilità liquide;	-3.231.410
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>7.717.135</b>



PFN:	7.717.135
EBITDA:	2.987.800
PN:	10.961.155

PFN/EBITDA :	2,58 (Rispettato in quanto minore di 3,8)
PFN/PN:	0,70 (Rispettato in quanto minore di 2,3)

## Indici finanziari

	30/04/2023	30/04/2022	30/04/2021
Liquidità primaria	1,72	2,28	2,28
Liquidità secondaria	2,10	2,60	2,52
Indebitamento	1,28	1,18	2,61
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,20	2,43	2,60

## Commenti all'esercizio chiuso al 30/04/2023

### Indice di liquidità primaria 1,72

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,72. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

### Indice di liquidità secondaria 2,10

L'indice di liquidità secondaria è pari a 2,10. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

### Indice di indebitamento 1,28

L'indice di indebitamento è leggermente aumentato dal 1,18 dell'anno precedente a 1,28.

### Tasso di copertura degli immobilizzi 2,20

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 2,20, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi buono in relazione all'ammontare degli immobilizzi.



## Rendiconto finanziario al 30/04/2023

<i>Metodo indiretto - descrizione</i>	<b>esercizio 30/04/2023</b>	<b>esercizio 30/04/2022</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	828.943	980.024
Imposte sul reddito	276.689	290.330
Interessi passivi (interessi attivi)	282.918	268.705
(Dividendi)		
<b>(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività</b>		
di cui immobilizzazioni materiali		
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	<b>1.388.550</b>	<b>1.539.059</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	456.730	364.698
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.120.838	1.118.364
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		827
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	14.383	(52.203)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.591.951	1.431.686
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>2.980.501</b>	<b>2.970.745</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.303.252)	(1.000.205)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(1.737.808)	(888.294)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.006.697)	(297.106)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	92.497	89.892
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(77.738)	378.245
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	124.540	(1.939.769)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(3.908.458)	(3.657.237)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(927.957)</b>	<b>(686.492)</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(282.918)	(268.705)
(Imposte sul reddito pagate)	(608.027)	2.169
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(87.292)	(150.816)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(978.237)	(417.352)
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>(1.906.194)</b>	<b>(1.103.844)</b>

<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>(821.846)</b>	<b>(1.121.384)</b>
(Investimenti)	(821.846)	(1.121.384)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>(1.188.628)</b>	<b>(976.001)</b>
(Investimenti)	(1.188.628)	(976.001)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>(55.880)</b>	<b>(1.613.153)</b>
(Investimenti)	(63.080)	(1.625.677)
Disinvestimenti	7.200	12.524
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(2.066.354)</b>	<b>(3.710.538)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	1.109.534	936.342
Accensione finanziamenti	2.034.155	1.165.000
(Rimborso finanziamenti)	(602.987)	(633.856)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	1.947	5.499.000
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>2.542.649</b>	<b>6.966.486</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)</b>	<b>(1.429.899)</b>	<b>2.152.104</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	4.457.070	2.508.746
Assegni	202.205	
Danaro e valori in cassa	2.034	459
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>4.661.309</b>	<b>2.509.205</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.205.549	4.457.070
Assegni	24.394	202.205
Danaro e valori in cassa	1.467	2.034
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>3.231.410</b>	<b>4.661.309</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		

## **8. Ricerca, sviluppo, innovazione di prodotto ed attività sulla sostenibilità**

### **Ricerca e sviluppo**

Nella situazione contabile alla data del 30/04/2023 l'attività di Ricerca e Sviluppo è proseguita coerentemente con gli obiettivi strategici aziendali che vede nell'innovazione di prodotto e di processo il driver principale della crescita della Società.

La società, nel corso dell'esercizio 2022, ha svolto attività di Design e Ideazione Estetica indirizzando i propri sforzi, in particolare, su un progetto che è stato ritenuto particolarmente innovativo e denominato:

Progetto 1: Attività di ideazione estetica e design finalizzato allo sviluppo collezioni di calzature autunno-inverno 2023 e primavera-estate 2024.

Il progetto è stato svolto nella sede di VIA PRIMA STRADA 45 – 35129 PADOVA (PD).

Per lo sviluppo del progetto sopra indicato la società ha sostenuto costi per un valore complessivo pari a € 282.005,96 interamente eleggibili per il credito di imposta Design e Ideazione Estetica previsto ai sensi dall'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, così come modificato dal comma 1064 della Legge 30 Dicembre 2020, n. 178 (c.d. Legge di Bilancio 2021).

La società ha intenzione, pertanto, di fruire del credito di imposta spettante secondo le indicazioni e le regolamentazioni normative dapprima richiamate, in quanto tali spese sono state correttamente rendicontate e relazionate per l'esercizio fiscale 2022. Il credito d'imposta ottenuto è pari a € 28.200,60.

Le attività di Design e Ideazione Estetica proseguiranno nel corso dell'esercizio 2023 e successivi.

Si confida, infine, che l'esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati in termini di fatturato con ricadute favorevoli sull'economia dell'azienda.

La società, nel corso dell'esercizio 2022, ha svolto attività di Innovazione Tecnologica indirizzando i propri sforzi, in particolare, su progetti che sono stati ritenuti particolarmente innovativi e denominati:

Progetto 1 IT Green: Ricerca e progettazione volta all'innovazione tecnologica per lo sviluppo di calzature ecosostenibili;

Progetto 2 IT 4.0: Attività di digitalizzazione del processo produttivo con gli sviluppi di un ambiente di modellizzazione virtuale ed uno dimostrativo nel metaverso.



I progetti sono stati svolti nella sede di VIA PRIMA STRADA 45 – 35129 PADOVA (PD).

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi per un valore complessivo pari a € 365.366,58 di cui € 350.914,43 eleggibili per il credito di imposta Innovazione Tecnologica previsto ai sensi dall'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, così come modificato dal comma 1064 della Legge 30 Dicembre 2020, n. 178 (c.d. Legge di Bilancio 2021).

La società ha intenzione, pertanto, di fruire del credito di imposta spettante secondo le indicazioni e le regolamentazioni normative dapprima richiamate, in quanto tali spese sono state correttamente rendicontate e relazionate per l'esercizio fiscale 2022. Il credito d'imposta ottenuto è pari a € 52.637,16.

Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la società ha sostenuto costi pari a Euro 1.000.968, di cui ammissibili Euro 632.920, ai fini del Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, così come modificato dal comma 1064 della Legge 30 Dicembre 2020, n. 178 (c.d. Legge di Bilancio 2021).

Le attività di Innovazione Tecnologica proseguiranno nel corso dell'esercizio 2023 e successivi.

Si confida, infine, che l'esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati in termini di fatturato con ricadute favorevoli sull'economia dell'azienda.

### **Attività di formazione sulla Sostenibilità**

La filosofia aziendale della società è nata dalla responsabilità e dalla volontà di creare un'impresa unica, che avesse come principio ispiratore il rispetto per l'ambiente, per gli animali e che rendesse le persone orgogliose di indossare le nostre calzature.

Si tratta di valori indissolubilmente legati all'ambiziosa sfida della sostenibilità, che abbiamo colto e alla quale dedichiamo ogni giorno il nostro impegno, in quanto elemento integrante dell'Azienda sin dalle origini.

La Società, tuttavia, è consapevole che la sostenibilità è un obiettivo complesso, che racchiude diverse sfaccettature e, talvolta, contraddizioni e che tocca ogni singolo aspetto dell'attività aziendale, dalla selezione dei fornitori all'innovazione del prodotto, dalla scelta delle materie prime alla sicurezza dei nostri prodotti, dal benessere delle nostre persone al supporto del territorio in cui operiamo, e molto altro.

In questo senso, come parte di un ecosistema, riteniamo di avere la responsabilità di



valorizzare la nostra impronta, oggi e domani, ponderando ogni scelta aziendale nell'ottica di potenziare le esternalità positive e minimizzare quelle negative.

Per questo motivo, con lo sguardo rivolto al futuro, la società ha ogni giorno cercato di trasmettere l'entusiasmo e la consapevolezza dei valori sostenibili e i nostri valori ai nostri clienti, ai nostri partner e a tutti gli interlocutori con cui entriamo in contatto, con lo scopo di cooperare per un obiettivo comune: la salvaguardia del nostro pianeta.

Nel corso del bilancio chiuso al 30/04/2023 sono stati intensificati gli sforzi per ridurre ulteriormente l'impatto ambientale.

Le attività di ricerca, sviluppo e sostenibilità proseguiranno nel corso dell'esercizio che chiuderà al 30/04/2024.



## 9. Attività di investimento e beni immateriali oggetto di rivalutazione

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Attrezzature industriali e commerciali	715.836
Altri beni	106.010

Si elencano le seguenti immobilizzazioni immateriali tuttora iscritte nel bilancio della società al 30/04/2023 sulle quali la vostra società si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000.

<b>Descrizione</b>	<b>Rivalutazione per legge</b>	<b>Totale rivalutazioni</b>
Marchi	1.031.000	1.031.000
<b>Totale</b>	<b>1.031.000</b>	<b>1.031.000</b>

Ai sensi dell'articolo 110 del D.L. 14 agosto 2020, n. 104, (cd. 'Decreto Agosto'), convertito nella Legge 13 ottobre 2020, n. 126 (G.U. 13 ottobre 2020, n. 253, Suppl. Ord. n. 37), in vigore dal 14 ottobre 2020, la società ha rivalutato il marchio di proprietà KRONOS nei limiti consentiti dalla legge e nei valori asseverati da un perito iscritto nell'Albo dei Dottori Commercialisti di Reggio Emilia.

Si attesta, pertanto, che la rivalutazione dei beni non eccede i limiti di valore indicati al comma 3 dell'articolo 11 della legge n. 342/2000, richiamato dall'articolo 15, comma 23, del D.L. n. 185/2008 convertito con modificazioni dalla legge n. 2/2009.

## 10. Risorse Umane

Al 30.04.2023 i dipendenti della Società sono **30** così suddivisi:

Organico	30/04/2023	30/04/2022	30/04/2021
Dirigenti	1	1	1
Quadri	2	2	1
Impiegati	26	25	21
Collaboratori	1	1	1
<b>Totale</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>24</b>

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate né morti sul lavoro né infortuni del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva e non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

## 11. Andamento delle Società controllate

### Rapporti con imprese controllanti

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con l'impresa controllante **Nice Company S.r.l.**:

Società	Crediti Finanziari Vs Società Controllanti	Crediti Vs Società Controllanti	Debiti Vs Società Controllanti	Interessi attivi Vs. Soc. Controllanti	Vendite	Acquisti (locazioni)
Nice Company srl	51.200		30.000	-	-	153.300

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

### Rapporti con imprese controllate

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate.

La **Nice Footwear Asia Ltd**: con sede legale in 305-7, 3/F, Laford Centre, 838 Lai Chi Kok Road, Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong, ha uffici con show-room nel centro della moda di Hong Kong.

La **Shanghai Nice International Trading Co. Ltd** con sede legale in Floor 6 Building 7, Lane 48SS, Guangfilin Road, Songjiang district Shanghai (Cina) ed è controllata indirettamente da Nice Footwear S.p.A. tramite la **Nice Footwear Asia Ltd** (Hong Kong).

La **Nice Footwear France sas**: con sede legale in in Park Tertiaire de Lacroix - Holdiparc 4 Rue Jean Monnet 60206 Compiègne Cedex n° di iscrizione 892 406 158 R.C.S. Compiègne.

La **Avirex Accessories s.r.l. (Italia)**, costituita il 5 ottobre 2022, con sede in Via Monte Napoleone, 18 - 20124 Milano (MI), ha uffici con show-room nel centro della moda di Milano.

La società Nice Footwear S.p.A. effettua attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell' art. 2497 e seguenti del Codice Civile, nei confronti della società Avirex Accessories S.r.l.

La **Favaro Manifattura Calzaturiera s.r.l. (Italia)**: con sede in Via Monte Napoleone, 18 - 20124 Milano (MI), ha uffici con show-room nel centro della moda di Milano e





sede operativa in Padova (PD) in Z.I. Via Prima Strada, 45.

La società Nice Footwear S.p.A. effettua attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell' art. 2497 e seguenti del Codice Civile, nei confronti della società Favaro Manifattura Calzaturiera s.r.l.

La **Emmegi s.r.l. (Italia)**: con sede in Via Monte Napoleone, 18 - 20124 Milano (MI), ha uffici con show-room nel centro della moda di Milano e sede operativa di Maserà di Padova (PD) in Z.I. Via Mattei, 8.

La società Nice Footwear S.p.A. effettua attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell' art. 2497 e seguenti del Codice Civile, nei confronti della società Emmegi S.r.l.

Prospetto riepilogativo rapporti con società Controllate:

Società	Credit Finanziari Vs Società Controllate	Crediti Vs Società Controllate	Debiti Vs Società Controllate	Interessi attivi Vs. Soc. Controllate	Vendite (merci)	Acquisti (merci)
Nice Footwear Asia Ltd	600.000	2.557.863		7.200		3.802.916
Shanghai Nice International Trading co. Ltd			601.301			3.494.280
Nice Footwear France sas	390.000					
Avirex Accessories srl		49.340			43.933	36.521
<b>Totale</b>	<b>990.000</b>	<b>2.607.203</b>	<b>601.301</b>	<b>7.200</b>	<b>43.933</b>	<b>7.333.717</b>

## 12. Altre informazioni sui rischi ed incertezza ex 2428 c.c.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice Civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

### Fattori di rischio di tipo finanziario

L'attività di Nice Footwear è esposta ad una varietà di rischi finanziari: rischio di mercato (compresi il rischio valutario e il rischio dei prezzi di mercato), rischio di credito, rischio di liquidità e rischio dei tassi di interesse.

Il programma di controllo e gestione dei rischi finanziari della società focalizza la propria attenzione sulla imprevedibilità dei mercati finanziari ed ha l'obiettivo di minimizzare i potenziali effetti negativi sui risultati finanziari.

La copertura dei rischi finanziari della società è gestita dal responsabile finanza e controllo della Società.

La Società nel corso dell'esercizio non ha utilizzato strumenti finanziari derivati.

#### a) Rischio di mercato

- **Rischio di cambio:** Nice Footwear S.p.A. svolge la propria attività in campo internazionale ed è esposta al rischio di cambio derivante dalle valute utilizzate, principalmente dollari statunitensi. Il rischio di cambio deriva dalle future transazioni commerciali, dalle attività e passività contabilizzate. A copertura dei rischi di cambio delle valute estere che derivano da future transazioni commerciali e dalle attività e passività contabilizzate, la Società utilizza prevalentemente contratti a termine fisso e/o trasferimenti a fornitori esteri di Lettere di Credito dei Clienti contemporanei agli incassi da parte dei Clienti (riduzione rischi differenze di cambio).
- **Rischio di prezzo:** Nice Footwear S.p.A. non è esposta a rischi sensibili connessi alla fluttuazione del prezzo delle merci, tuttavia si evidenzia che i rischi principali si evidenziano sui possibili incrementi dei costi di trasporto.

#### b) Rischio di credito

La Società, vendendo in varie parti del mondo, ha una frammentazione significativa del credito. La Società sta ponendo in essere politiche che assicurano che le vendite dei prodotti siano effettuate a clienti con una solvibilità accertata.

#### c) Rischio di liquidità

Una prudente gestione del rischio di liquidità implica il mantenimento di una sufficiente disponibilità finanziaria di liquidità e titoli negoziabili, la disponibilità di finanziamenti attraverso un adeguato ammontare di fidi bancari e l'abilità di chiudere le posizioni fuori mercato. Come conseguenza della natura dinamica dell'attività svolta, la tesoreria di Nice Footwear S.p.A. mira alla flessibilità della provvista mantenendo linee di credito disponibili.

#### **d) Rischio dei tassi di interesse**

Dato che la Società non ha attività fruttifere significative, gli utili e i flussi di cassa operativi sono sostanzialmente indipendenti dalle variazioni dei tassi di interesse di mercato. Il rischio di tassi di interesse della Società deriva dai finanziamenti a lungo termine. I finanziamenti erogati a tasso variabile espongono la Società al rischio sui flussi di cassa attribuibile ai tassi di interesse.

La politica della Società si basa su una costante valutazione del livello di indebitamento finanziario e della sua struttura; sull'andamento dei tassi di interesse e delle variabili macroeconomiche che possono esercitare un'influenza diretta sugli stessi, con l'obiettivo di cogliere le migliori opportunità di ottimizzazione del costo del denaro.

Nel corso del corrente esercizio Nice Footwear S.p.A. non ha provveduto a stipulare contratti di copertura del rischio di tasso sui finanziamenti a tasso variabile, ritenendo il rischio di innalzamento dei tassi di mercato nel breve termine un rischio sostenibile nei conti economici aziendali.



### **13. Fatti di rilievo avvenuti durante e dopo la chiusura del bilancio al 30.04.2023.**

#### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti.

#### **Trasferimento della sede operativa a Padova di Nice Footwear.**

La Società Nice Footwear S.p.A. in data 28 giugno 2022 ha trasferito la propria **sede operativa a Padova (Pd) in Via Prima Strada n. 45** su nuovi uffici di 1.600 mq. circa al fine di migliorare le sinergie tra la casa-madre e le società controllate italiane.

#### **Consiglio di amministrazione di Nice Footwear Spa per l'approvazione del progetto di bilancio e del bilancio consolidato al 30 aprile 2022.**

Il Consiglio di amministrazione per l'approvazione del progetto di bilancio e del bilancio consolidato al 30/04/2022 si è riunito il 15 settembre 2022. In tale sede è stata convocata l'Assemblea della società in sede ordinaria per il 18 ottobre 2022.

#### **Costituzione Avirex Accessories srl**

#### **E' stata costituita in data 5 ottobre la Avirex Accessories srl**

In data 13 ottobre è stato stipulato un contratto di joint-venture con la Avirex S.A. (Svizzera) per la concessione in esclusiva del marchio Avirex nel settore della calzatura per l'Europa vincolante fino al 2037.

In data 12 dicembre 2022 sono state cedute le quote del 40% alla Avirex S.A. in adempimento del contratto di Joint-Venture del 13 ottobre.

#### **Assemblea ordinaria degli azionisti del 18 ottobre 2022**

L'Assemblea degli azionisti si è riunita in sede ordinaria in data 18 ottobre 2022 ed è stato approvato il bilancio di esercizio al 30 aprile 2022 confermando quanto proposto dal Consiglio di Amministrazione per la destinazione dell'utile di esercizio.

#### **OPA sulle azioni in circolazione nel mercato Euronext Growth Milan.**

In data **4 novembre 2022** la Nice Footwear ha comunicato nel mercato di Borsa Italiana **Euronext Growth Milan** su richiesta della Palladio Holding Spa l'interesse di presentare un'**OPA** (Offerta Pubblica Acquisto) per acquisire le azioni ed i warrant in circolazione.

Il **24 novembre 2022** è stata presentata l'offerta pubblica da parte di Holding Stilosa Spa (Gruppo Palladio Holding) alla Consob.

In data **23 dicembre 2022** la Holding Stilosa S.p.A. ha pubblicato il documento di **Offerta approvato** da Consob con delibera n. 22553 del 22 dicembre 2022, relativo alle offerte pubbliche di acquisto volontarie totalitarie (**OPA**) ai sensi degli articoli 102 e 106, comma 4, del D.Lgs 58/98, per l'acquisto delle azioni e warrant emessi da Nice Footwear S.p.A. e quotati sul sistema multilaterale di negoziazioni Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

In data **8 marzo 2023** la Società è uscita dalle negoziazioni in Borsa Italiana a seguito dell'acquisizione di tutte le azioni quotate ed i warrant da parte della Holding Stilosa S.p.A. del gruppo: Palladio Holding S.p.A. .

La Holding Stilosa S.p.A. ha in pari data ha concluso l'offerta di acquisto delle azioni come previsto dell'OPA, acquisendo le quote di maggioranza del 51% della Nice Footwear S.p.A.

L'assemblea degli azionisti straordinaria del **29 marzo 2023** ha deliberato:

1. adozione di un nuovo testo di statuto sociale, con contestuale abrogazione del regime di dematerializzazione delle azioni;
2. nomina dei componenti del consiglio di amministrazione;
3. nomina dei nuovi componenti del collegio sindacale;
4. deliberazioni conseguenti.

### **Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

In data **2 agosto 2023** la Nice Footwear S.p.A. ha acquisito il 20% della Società **Favaro Manifattura Calzaturiera s.r.l.** , per cui, da tale data, ha acquisito il controllo del 100% delle quote della Società.

In data **2 agosto 2023** la Nice Footwear S.p.A. ha acquisito il 20% della Società **Emmegi s.r.l.**, per cui, da tale data, ha acquisito il controllo del 100% delle quote della Società.

In data **2 agosto 2023** la Nice Footwear S.p.A. ha acquisito il 40% della Società **Avirex Accessories s.r.l.**, per cui, da tale data, ha acquisito il controllo del 100% delle quote della Società.

## 14. Evoluzione prevedibile della gestione

### Preg.mi Azionisti

Il Vs. Consiglio di Amministrazione, ha in programma il consolidamento delle strutture acquisite nel corso dell'esercizio e la crescita dei volumi di vendita.

La visione precisa è quella di diventare un partner completo per sviluppo, produzione e distribuzione di scarpe per il tempo libero e lo sport. Ossia divenire esperti e creativi delle tendenze.

Veri e propri "**Shoe Trends Architects**" che studiano, interpretano e creano la moda.

La Nice Footwear S.p.A. utilizzando i propri originali software innovativi a 3D a realtà aumentata, ha presentato i campionari della prossima stagione AI2023 e PE2024, in video/audio conferenza a tutti i Clienti in tutto il mondo, riducendo i tempi di scelta dei campioni da eseguire e riducendo i campionari da produrre.

Gli ordini al riguardo sono in crescita e nuovi Brands sono stati acquisiti per lo sviluppo delle calzature per le prossime stagioni.

Nonostante ciò è doveroso sottolineare le continue incertezze del mercato in cui la società opera ed il trend in continua ascesa dei prezzi delle scarpe causato da alcuni fattori concomitanti: l'aumento delle materie prime e degli oneri di trasporto, l'incremento del costo del lavoro (produttivo e retail) e la spinta inflazionistica.

Concludendo, si prevede di raggiungere gli obiettivi pianificati di budget economici, finanziari e patrimoniali previsti nel piano 2023-2024.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato, destinando l'Utile di Esercizio come segue:

<b>Utile di Esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>828.943</b>
Riserva legale	Euro	100.000
Riserva straordinaria	Euro	604.304
Riserva vincolata utili su cambi non realizzati	Euro	124.639

Milano 15 settembre 2023.

Il Consiglio di Amministrazione  
Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dott. Bruno Conterno  
(Presidente)

---